Programme de Formation

Formation-action aux méthodes et techniques d'achats

Organisation

Durée : 16 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Personnes exerçant la fonction achat au sein d'une entreprise type PME ou filiale de groupes industriels.

Objectifs pédagogiques

La formation action vise à vous permettre d'acquérir les méthodes et techniques pour :

- Analyser vos besoins
- Analyser un marché fournisseur
- Bâtir des stratégies achat
- Analyser vos coûts
- Mieux négocier
- Optimiser la gestion de vos stocks
- Oser et adopter la bonne posture
- Développer votre assertivité
- Utiliser l'IA dans votre activité

Description

Analyser le besoin
- Consommations et Prévisions
- Diagramme de Pareto
- Matrice de Kraljic

Analyser le marché
- Matrice de Porter
- Dépendance Fournisseur

Définir les stratégies d'achat
- Stratégie Famille d'Achat
- Stratégie Fournisseur

Analyse des coûts
- Éléments de coûts
- Inducteurs de coûts

Négocier
- Argumentaire général
- Argumentaire particulier

Gestion des stocks
- Techniques de gestion des stocks

- Indicateurs pertinents

Oser et adopter la bonne posture
- Mettre de l'ambition dans ses objectifs
- Savoir cadrer un fournisseur
- Être convaincant par sa posture

Utiliser l'I.A.
- Savoir rédiger un prompt
- Apports incontournables de l'I.A.
- Limites et confidentialité

Développer son assertivité
- Développer la confiance en soi
- S'affirmer
- Se sentir légitime

Prérequis

Savoir communiquer en français (lu, écrit, parlé)
Exercer une fonction achat au sein de l'organisation.

Modalités pédagogiques

Formation en présentiel
Découpage en 2 journées espacées de 3 semaines environ
Contenu adapté aux besoins recensés en amont de la formation et validé par la personne référente
Accompagnement d'une heure par participant à distance pendant l'intersession

Pour chaque séquence :
- un travail préparatoire sera réalisé par les participants en fonction des recommandations de l'intervenant (recherche de documentaires, établissements de statistiques...)
- les apports théoriques seront donnés en amont des travaux à réaliser pour donner du sens à leur mise en œuvre
- un débrief sur les travaux inter sessions et les résultats obtenus sera réalisé le second jour

Moyens et supports pédagogiques

Outils et méthodes transmise au fur et à mesure de l'avancée de la formation en fonction des besoins des participants

Modalités d'évaluation et de suivi

cas pratiques et corrections